

GEZAMENLIJKE NETWERKDAG IBP · 28 MEI 2026

mbo<sup>o</sup>digitaal

# Van digitale chaos naar strategisch databeheer

ZADKINE

*Doorpakken op data governance*

**Frank ten Hove**

MBO Digitaal

**Richard de Koning**

CISO · Zadkine

**Ruben van der Hofstede**

Functioneel beheer M365 · Zadkine

# Agenda

1	Kader: van digitale chaos naar strategisch databeheer	Frank	5 min
2	Aanleiding en stand van zaken bij Zadkine	Richard	5 min
3	De gap tussen beleid en techniek	Ruben	5 min
4	Stellingen	Samen	15 min
5	Stand van zaken: naar een gedeelde edu-standaard	Frank	10 min
6	Drie vragen om mee naar huis te nemen	Frank	

# Opruimen alleen houdt het niet schoon

*Veel instellingen zijn begonnen met Digital Cleanup — maar dan?*

## WAAR VEEL INSTELLINGEN STAAN

- Teams en sites opgeruimd
- Mailboxen geleegd
- Medewerkers bewust gemaakt

---

***Maar schoon blijft niet vanzelf schoon.***



## WAAR WE NAARTOE WILLEN

### Structureel databeheer

- De datahuishouding blijft schoon
- ... en veilig: een kleiner aanvalsoppervlak
- ... en toekomstbestendig: grip die blijft

*Van ad-hoc opruimen naar governance, eigenaarschap en verandermanagement.*

# Drie bouwstenen onder structureel databeheer

01

## Governance

Beleid, heldere afspraken en kaders.  
Vastgesteld door het management,  
niet alleen bedacht door IT.

02

## Eigenaarschap

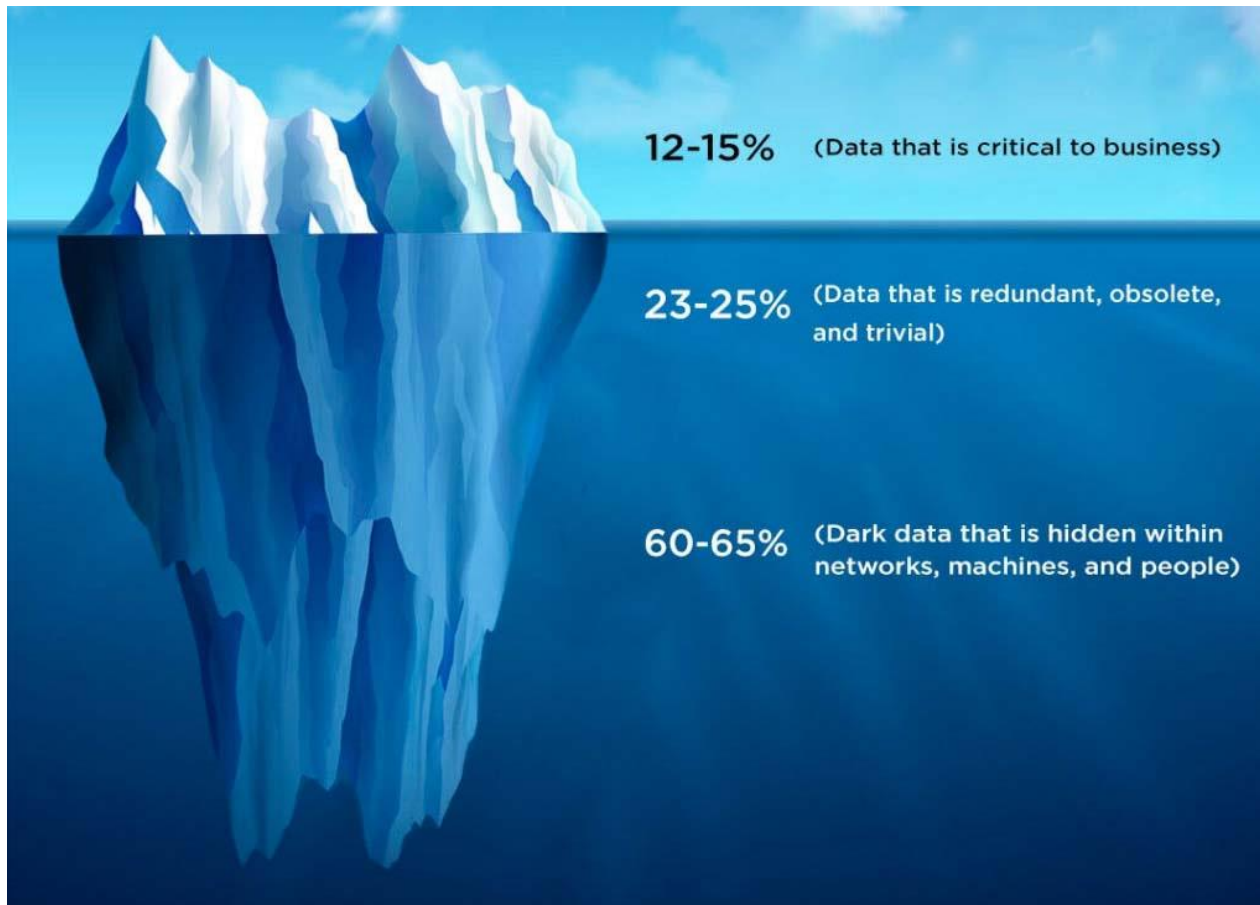
Per soort data is duidelijk wie  
verantwoordelijk is — en die persoon  
weet dat zelf ook.

03

## Verandermanagement

Medewerkers meekrijgen die  
classificatie als extra werk zien. Bij  
Zadkine via de ADKAR-aanpak.

# Zadkine: aanleiding en stand van zaken



## AL GEDAAN

- Medewerkers bewust gemaakt
- Beheerders geschoold in Purview

## WAAROM NU DOORPAKKEN

- Zonder structuur blijft het risico
- AVG, kosten, efficiëntie en veilige AI-adoptie

## WAAR ZADKINE NU STAAT

- Gestart met inventarisatie
- Nulmeting van de omgeving

# De gap tussen beleid en techniek

*Wat we nu al zien in de inventarisatie en nulmeting*

## WAT HET BELEID WIL

- Data staat op de juiste plek
- Heldere bewaartermijnen
- Toegang op need-to-know
- Een label dat de lading dekt

## WAT DE OMGEVING LAAT ZIEN

- Bestanden op persoonlijke OneDrives
- Teams die al jaren inactief zijn
- Toegangsrechten die te ruim staan
- Weinig zicht op wat waar staat

*Beleid en techniek vallen niet vanzelf samen. Die gap dichten is het echte werk.*

STELLING 1



**Examenresultaten horen in het SIS.  
Niet in een Team, niet op een OneDrive.**

## STELLING 2



**Bij twijfel: label het als vertrouwelijk.  
Liever te streng dan te los.**

STELLING 3



**Copilot moet uit blijven  
totdat de data goed geclassificeerd is.**

STELLING 4



**Als het beleid is vastgesteld,  
is het zware werk gedaan.**

# Naar een gedeelde edu-standaard

*Een sectorbreed initiatief vanuit SURF, MBO Digitaal en Microsoft*

- SURF, MBO Digitaal, hbo en universiteiten werken samen aan een landelijke standaard voor het hele onderwijs.
- De standaard richt zich op ongestructureerde data — documenten, mails en bestanden in M365. Juist daar is labeling nodig om te zien wat gevoelig is.
- De standaard bouwt voort op de [UMCNL-standard Dataclassificatie en -labelling](#) en is breder dan alleen MORA: bruikbaar in de hele onderwijssector.
- Twee mbo-instellingen doen een pilot: Zadkine en ROC Midden-Nederland. Wij trekken hierin gezamenlijk op. Microsoft is technisch partner; SURF (en MBO Digitaal) blijft eigenaar.

## MEER DAN LABELS ALLEEN

- **Vertrouwelijkheidslabels**
- **Beleid en heldere afspraken**
- **Eigenaarschap en RACI**
- **Retentie, lifecycle en implementatie**

# Vier werkgroepen

## Beleid

Schrijft het beleidsdocument en de uitwerking van de vertrouwelijkheidslabels.

## Projectplan

Vertaalt de implementatiegerichte onderdelen, definities en projectaanpak naar een eigen document.

## RACI

Werkt het RACI-model uit: wie is waarvoor verantwoordelijk, als bijlage bij het beleid.

## Mapping op informatiecategorieën

Koppelt labels aan informatiecategorieën, met voorbeelden per vertrouwelijkheidsniveau.

**Volgende workshop 19 juni — daarna finaliseren de werkgroepen de documenten**

# Drie vragen

1

Welk spoor past bij jouw instelling — eerst bewustwording, of direct strategisch beleid?

2

Wie is bij jullie eigenaar van de data — en weet die persoon dat zelf ook?

3

Waar lopen bij jullie beleid en techniek uit elkaar?

# Doe mee met de volgende stap

Meedenken over de standaard of als instelling aansluiten? Ga het gesprek aan — we horen graag van je.

[ibp@mbodigitaal.nl](mailto:ibp@mbodigitaal.nl)

**Frank ten Hove**

MBO Digitaal

**Richard de Koning**

CISO · Zadkine

**Ruben van der Hofstede**

Functioneel beheer M365