

Hoe helpt de MORA BPV keten jou in je werk?



Waar werk jij aan vandaag?

Gebruikersdag : 8 december 2025 /

Johan van der Steen (jvandersteen@davinci.nl)

Inzicht in de MORA keten



Waar werk jij aan vandaag?

- Wat is MORA, opbouw en wat is een keten?
- BPV keten – informatiemodel – applicatieservices
- Welk inzicht kan een BPV keten jou geven en hoe helpt dat in je werk?

Waar willen we een antwoord op hebben?

Verbinding met maatschappij, bedrijfsleven en regio

Onderzoeken behoefte (regionale) arbeidsmarkt

Organiseren participatie in ontwikkeling en uitvoering onderwijs

Marketing

Strategie, beleid en sturing

Visie bepalen, strategisch plannen en prognosticeren

Rapporteren en evalueren

Borgen (onderwijs) kwaliteit en wetgeving

Verander- en verbetermanagement

Tactisch inrichten; het team organiseren en ontwikkelen

Teamplan opstellen, uitvoeren en verantwoorden

Prognosticeren mensen- en middelen-behoefte

Professionele en inhoudelijke ontwikkeling teamleden

Onderzoek & Innovatie

Ontwikkelen practoraat

Uitvoeren onderzoek

Onderwijs innoveren

Instroom

Informeren en werven

Aanmelden (incl. doorstroom)

Intake testen

Studenten administratie

Onderwijs ontwikkelen

Vertalen onderwijsvisie naar onderwijsaanbod

Ontwikkelen en voorbereiden onderwijs

Bepalen benodigde inzet van mensen en leermiddelen

Vaststellen en uitwerken examinering

Onderwijs uitvoeren

Verzorgen onderwijs

Uitvoeren leertaken en praktijk ervaren

Analyseren en beoordelen leerresultaten

Examineren en diplomeren

Examineren

Diplomeren en certificeren

Student begeleiden

Bepalen leerroute

Begeleiden en monitoren voortgang

Matchen student en BPV plaats

Ondersteunen

Onderwijs ondersteunen

Verwerven en onderhouden BPV-plaatsen

Plannen en monitoren

Studenten

Aan- en afwezigheid registreren en analyseren

Onderwijs administratie

Uitstroom

Uitschrijven

Alumni beheren

Bedrijfsvoering

Human Resource Management

Facility en ICT Management

Informatie en data Management

Financieel Management

Inkoop en contract Management

Communicatie

Juridische ondersteuning

Informatieuitwisseling en verantwoording

Uitwisselen gegevens met derden

Extern verantwoorden

Procesketens

1 = BPV

2 = Examineren

3 = Onderwijsuitvoering en begeleiding

4 = Onderwijslogistiek

5 = Werving en administratie

6 = Onderwijsontwikkeling

7 = Bedrijfsvoering

MORA

Standaardisatie of....



Waar werk jij aan vandaag?

- ❖ Keuze voor een instellingsbrede inrichting van de organisatie betekent dat alle processen breed van toepassing zijn en dat er eenduidige inrichting is van de applicaties. Dit biedt mogelijkheden tot standaardisatie.

Sturen op ketens

- ❖ Keuze voor inrichting per sector / locatie levert meer maatwerk op. De complexiteit neemt toe, lastiger te beheersen.



Sturen in de lijn

Toenemend beheer

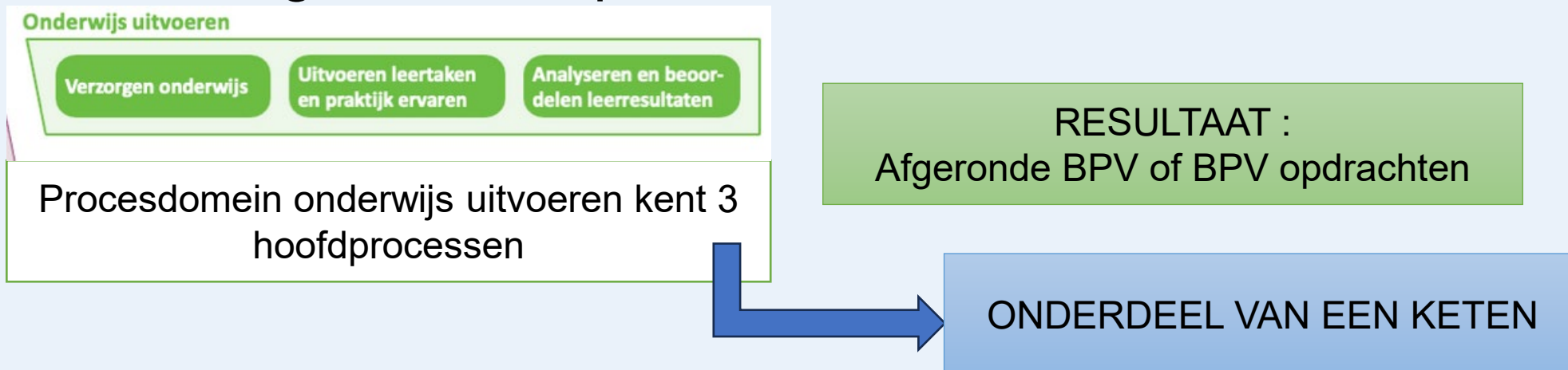


Waar werk jij aan vandaag?

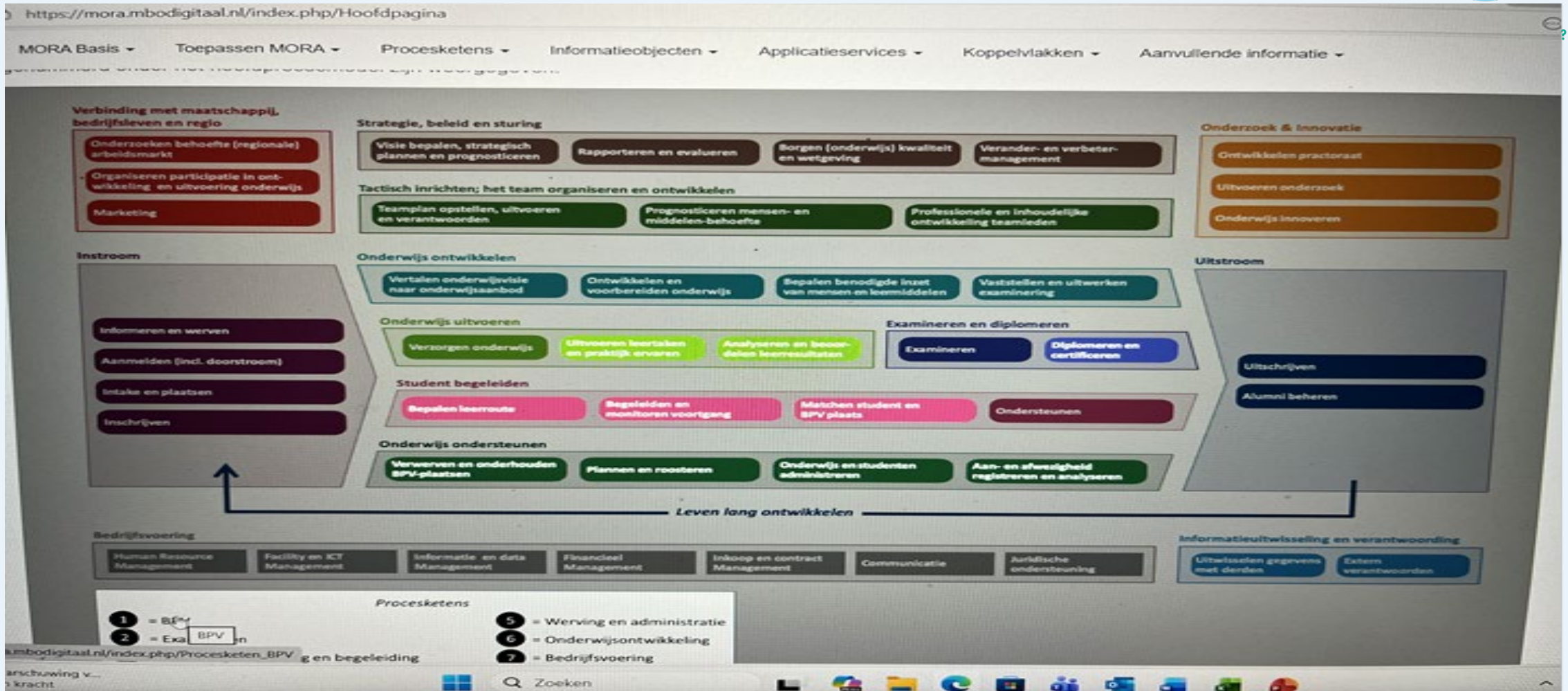


MORA

- Referentiearchitectuur en dus een voorbeeldbeschrijving van de processen, informatie en applicaties in jouw instelling.
- Het beschrijft **NIET** :
 - Wie doet wat (uitvoering)
 - Welke applicaties je moet gebruiken en wat je daarin moet doen
- Clustering van hoofdprocessen in een domein



BPV keten



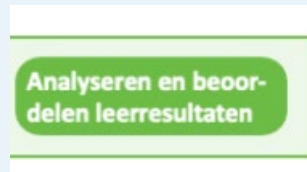
MORA KETENS



Waar werk jij aan vandaag?

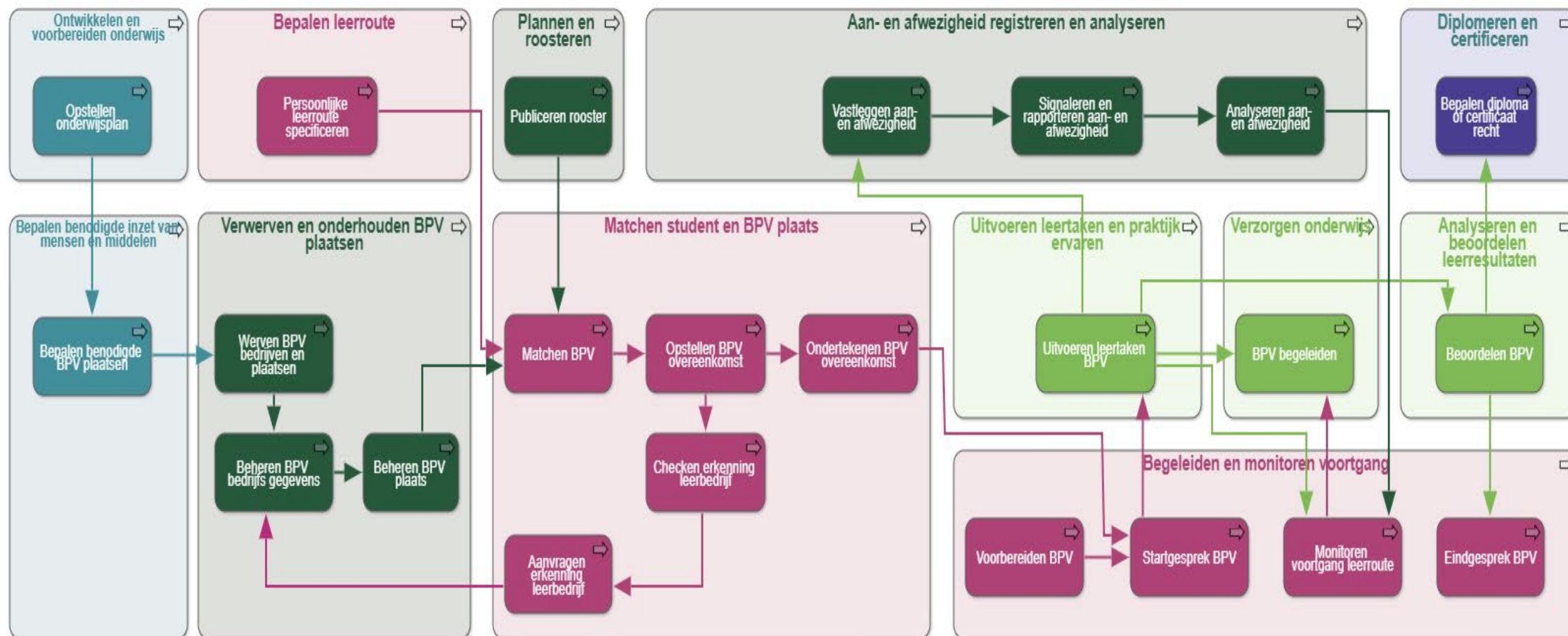
- Een bundeling van hoofdprocessen voor een logische samenhang en hebben betrekking op bijvoorbeeld BPV
- Hoofdprocessen kunnen in meerdere ketens voorkomen

- Voorbeeld :



Komt voor in de procesketen BPV en procesketen Examinering

Procesketen BPV



Keten



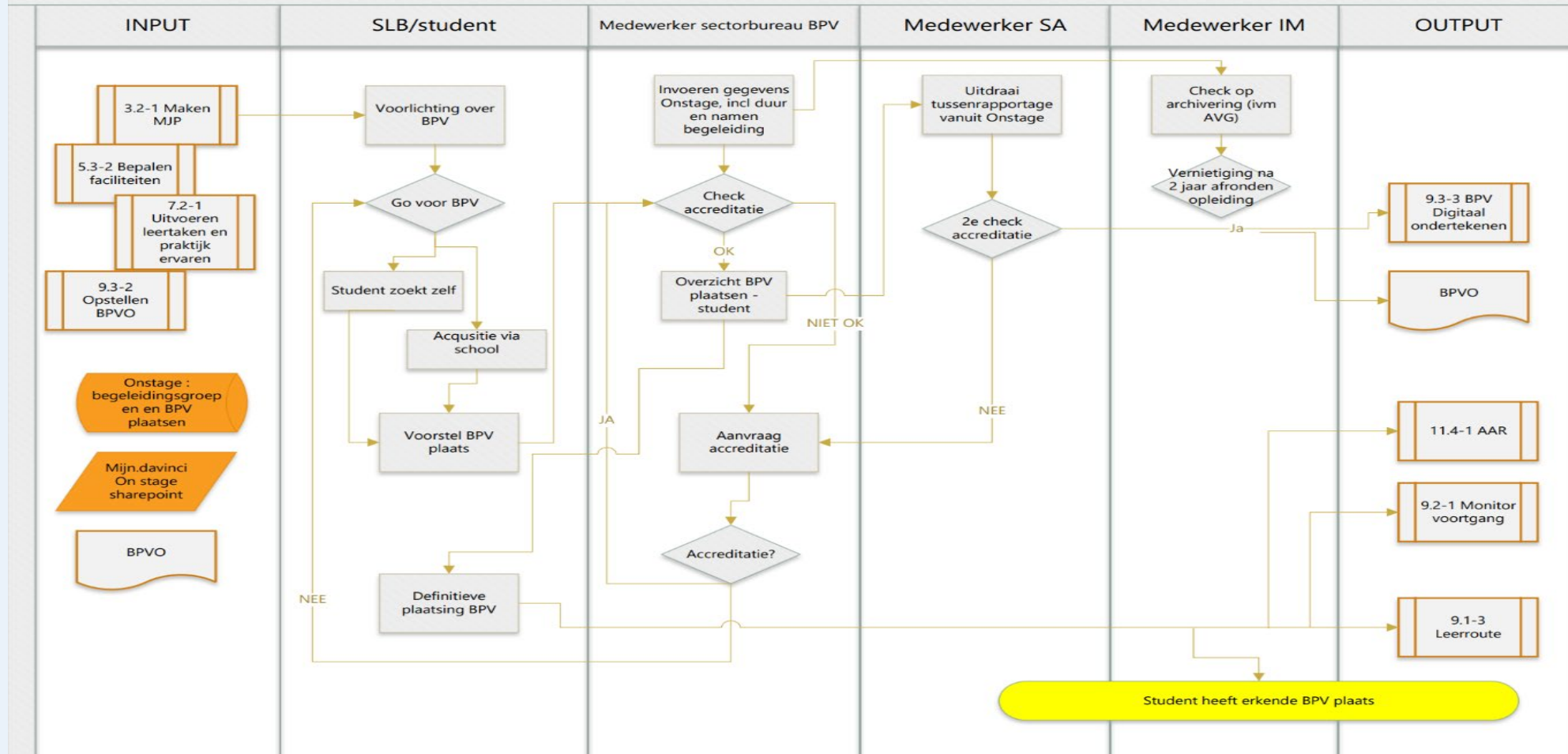
Waar werk jij aan vandaag?

- Een keten geeft inzicht in de wijze waarop de hoofdprocessen zich tot elkaar verhouden
- Geen noodzaak om van links naar rechts te lezen
- Geeft inzicht in waar rekening mee te houden in kader van BPV
- Helpt ook voor impact analyse (bv flexibiliseren)
- MORA is organisatie inrichting onafhankelijk! De instelling geeft zelf aan WIE waarvoor verantwoordelijk is. Terug te vinden in PROCESBESCHRIJVING

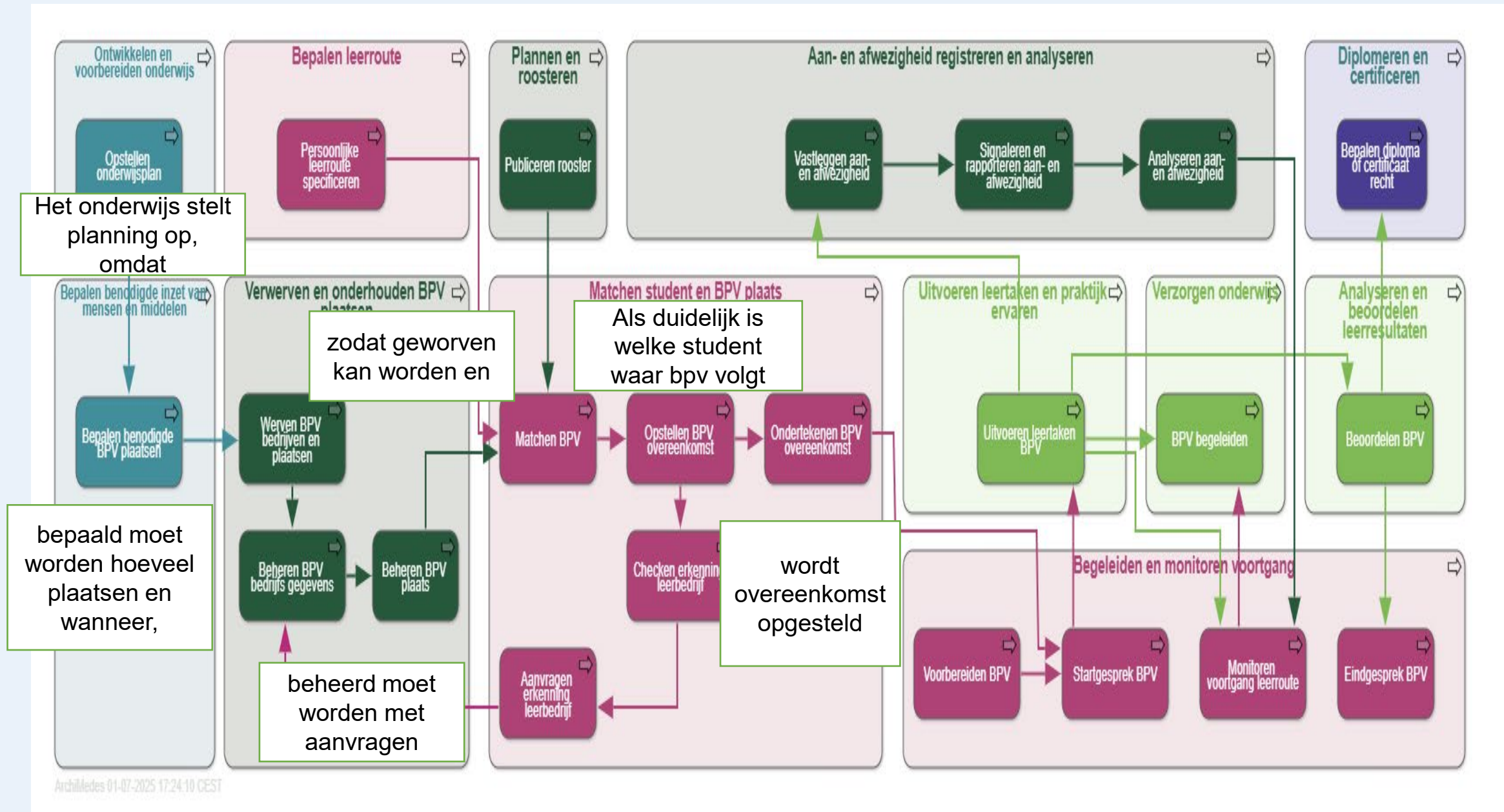
VOORBEELD PROCESBESCHRIJVING



9.3-1 BPV Matchen – BPVO – accreditatie – juli 2024



kijk jij aan vandaag?

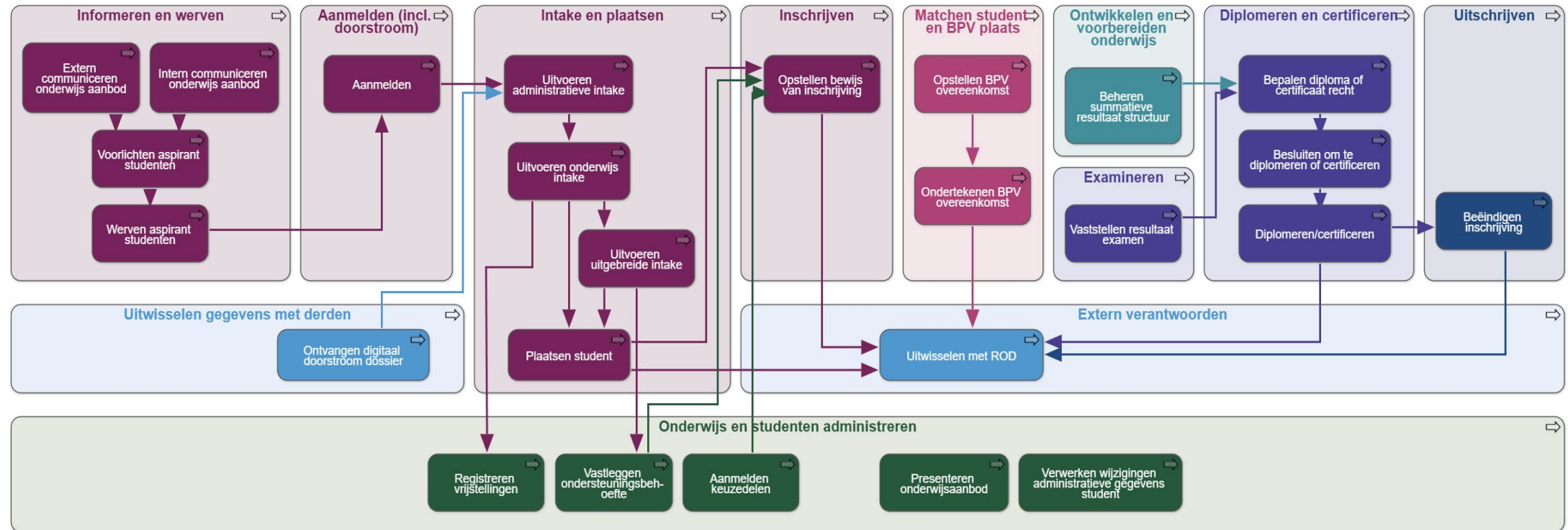


Voorbeeld andere keten



Waar werk jij aan vandaag?

Procesketen Werving en administratie



Proces uitwisseling met ROD



Waar werk jij aan vandaag?

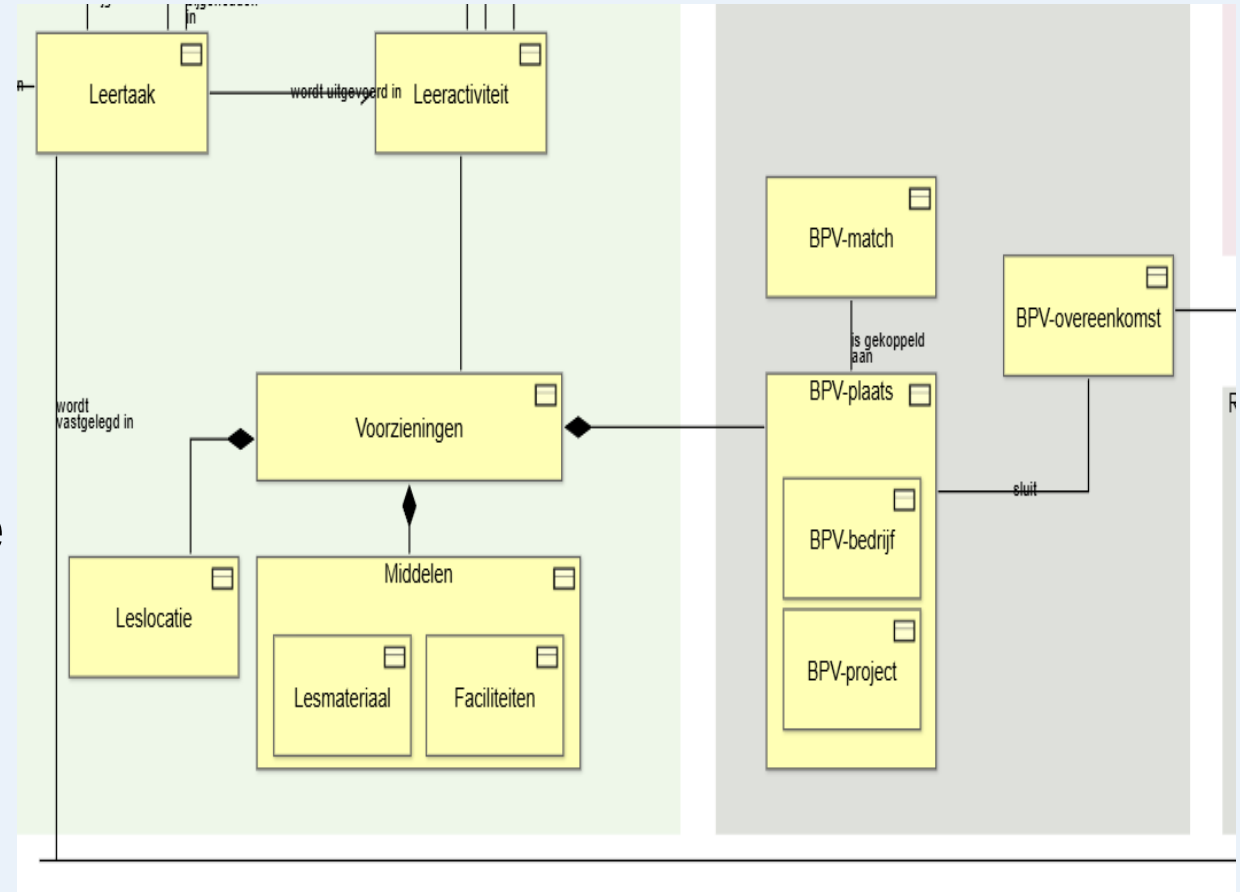
Via ROD (voorheen BRON) worden inschrijvingen, diploma's en BPV-gegevens van de studenten uitgewisseld met DUO. ROD bestaat uit 2 registers; Onderwijsdeelname (OD) en Onderwijsresultaten (OR). De bekostiging van instellingen is mede afhankelijk van de juiste uitwisseling met ROD.

Aanleidingen voor de uitwisseling met ROD:

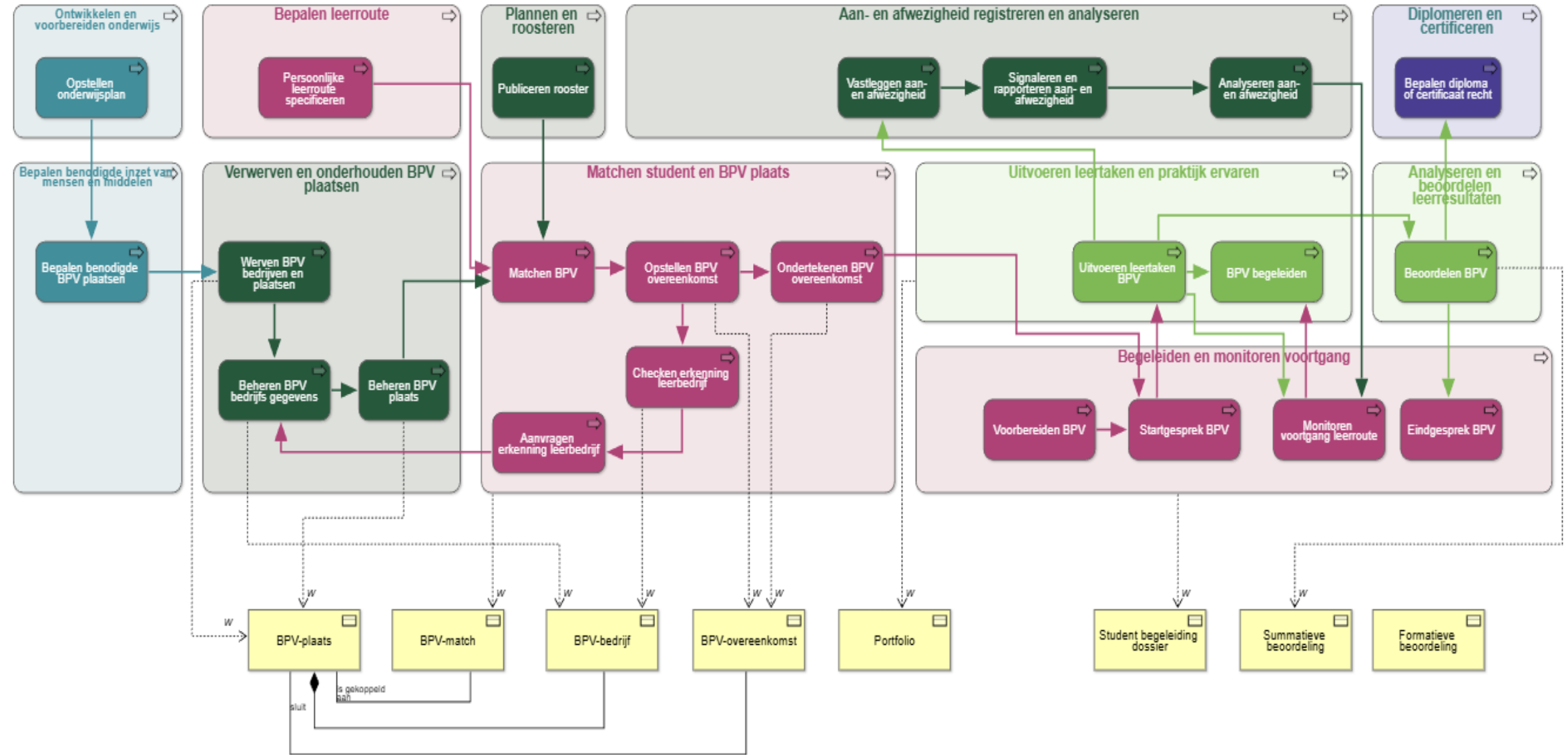
- Nieuwe (of gewijzigde) inschrijving
- Nieuwe (of gewijzigde) BPV-overeenkomst
- Uitschrijving met uitvalsreden anders dan diplomering
- Gegevens over diplomering en het behalen van generieke examenonderdelen
- **Input**
 - Melding inschrijving; Melding BPV; Melding diplomering/certificering; Melding uitschrijving
- **Output**
 - Terugmelding DUO

Informatieobjecten

- Informatieobjecten zijn logische verzameling van gegevens die in een proces worden gebruikt.
- Het helpt ook om binnen de organisatie te bepalen wat we precies bedoelen



Informatieobjecten BPV



Applicatieservices

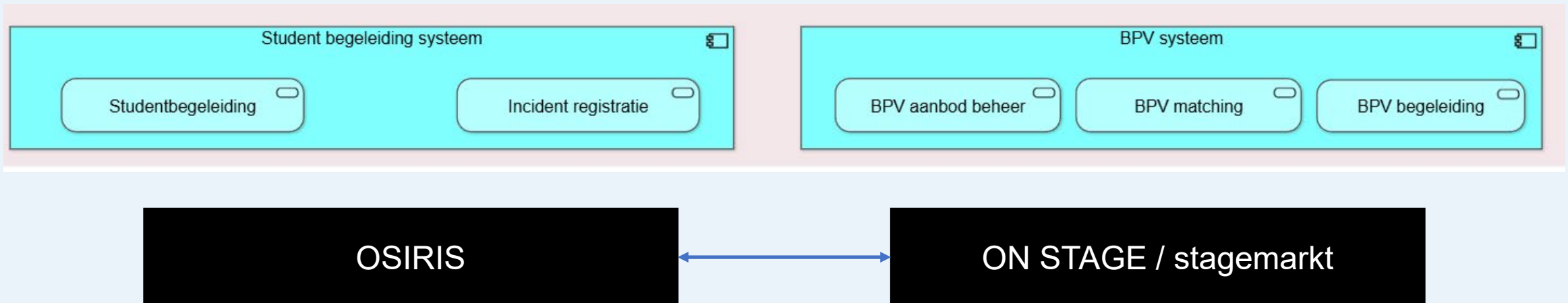


Waar werk jij aan vandaag?

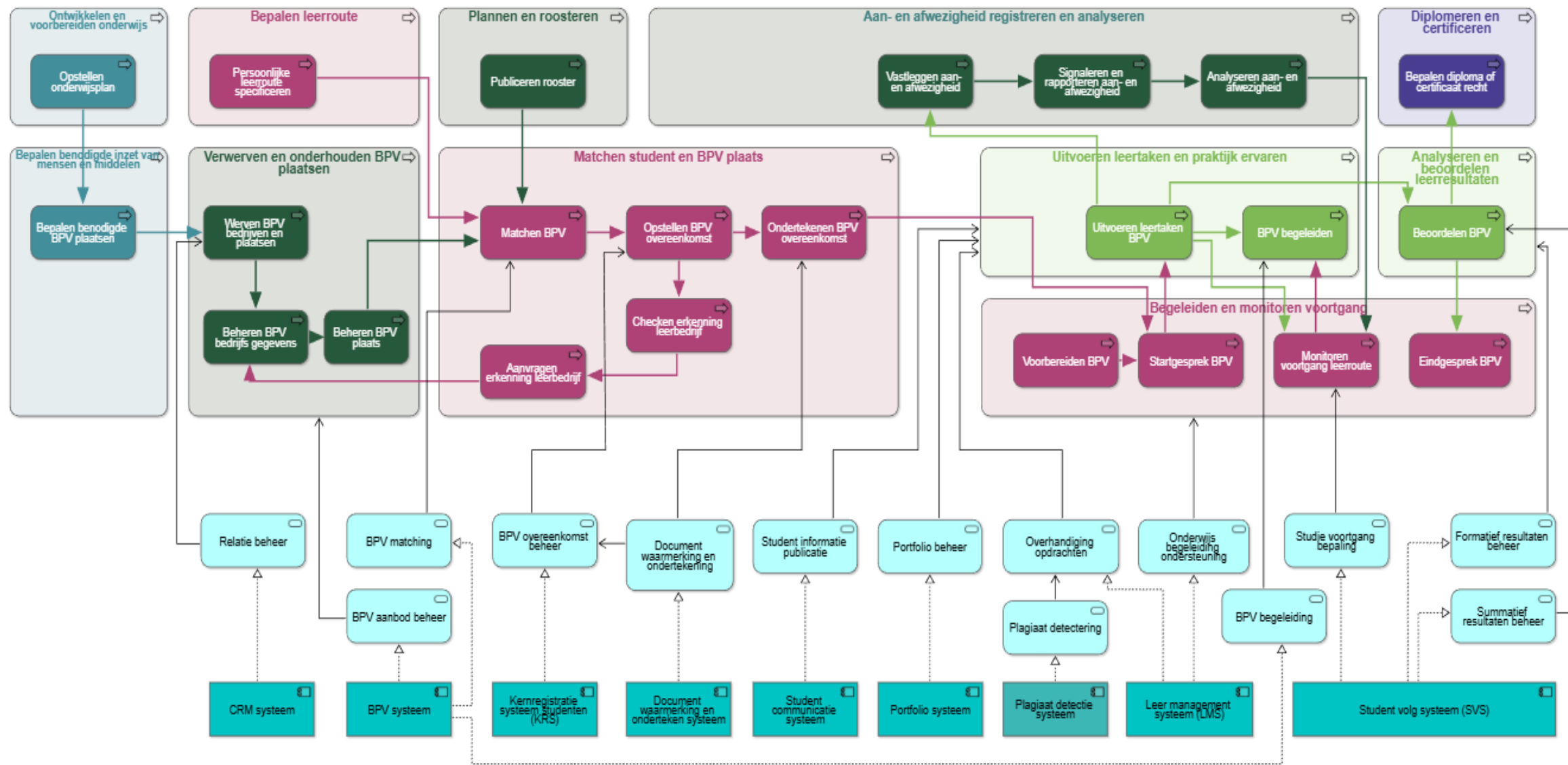
Je wilt ook weten in welk systeem je wat bijhoudt (nodig voor applicatielandschap)

Voorbeeld

generiek systeem student begeleiding en BPV systeem met daaronder wat het systeem aan services doet



Applicatieservices BPV



Ander voorbeeld



Waar werk jij aan vandaag?

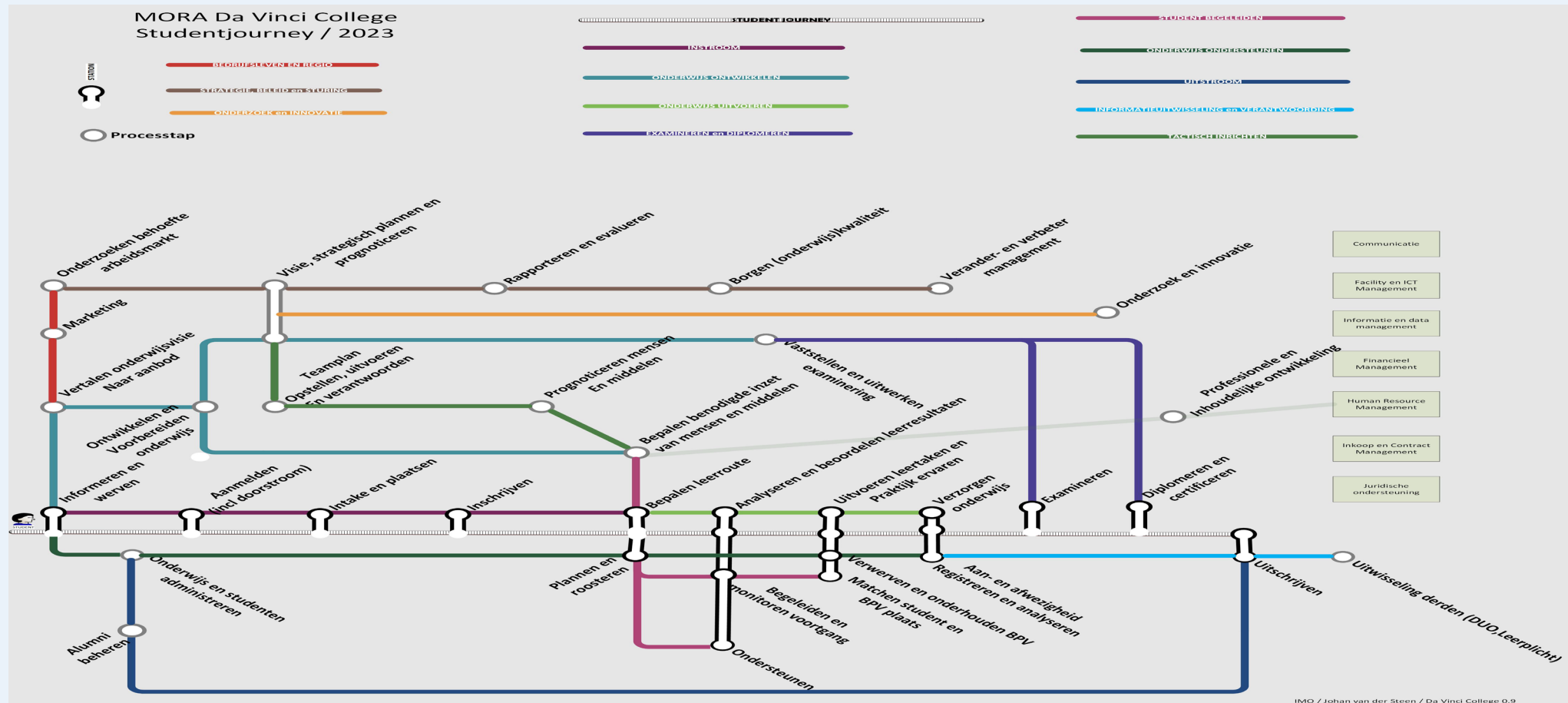
Kernregistratie systeem studenten (KRS) 

Inschrijvingen beheer 	
Student gegevens beheer 	BPV overeenkomst beheer 
Uitschrijvingen beheer 	Kwalificering 
Onderwijskosten facturering 	Studentgegevens uitwisseling 
Doorstroomdossier beheer 	Uitwisseling BRON 

Samenhang vanuit de student



Waar werk jij aan vandaag?



Samenvattend en tips



Waar werk jij aan vandaag?

Waar willen we een antwoord op hebben?

- Keuze voor keten of lijnaansturing is management besluit en heeft impact op de inrichting van de processen en applicatie en daarmee op de vraag “wie doet wat”.
- Door gebruik te maken van een MORA (bpv) keten :
 - Overzicht van alle activiteiten en de onderlinge afhankelijkheid;
 - Helpt in eenduidigheid van de begrippen;
 - Maakt duidelijk welke applicatie voor wat wordt gebruikt en op welke wijze deze ingericht moet worden.

Samenvattend en tips



Waar werk jij aan vandaag?

Waar willen we een antwoord op hebben?

- Aantal hoofdprocessen komen in meerdere ketens voor. Belangrijk is dan dat er afstemming is of vraagt de ene keten iets anders dan de andere?
- Door de processen te beschrijven (onderliggend aan de keten) maak je voor de hele organisatie duidelijk wie wat wanneer moet doen, op basis van welke documenten en in welke applicatie.
- Een impact analyse (wat is effect van een bepaald besluit) kan je opstellen a.d.h.v. MORA-ketens

Samenvattend en tips



Waar werk jij aan vandaag?

TIPS :

Waar willen we een antwoord op hebben?

- Maak gebruik van de MORA keten en bespreek met elkaar (meerdere afdelingen) de keten.
- Bepaal wie wat doet en waar dit vast gelegd wordt.
- Begrijp elkaar in taal
- Richt de applicaties in (i.o.m. leverancier) op basis van de organisatie processen

Idee? : [Speel het MORA-bordspel - MBO Digitaal](#)

Vragen?



Waar werk jij aan vandaag?

- Raadpleeg de MORA site
- jvandersteen@davinci.nl

